

FAVOTTO FRANCESCO, Curriculum Vitae (14.12.2018)

Ab.: via Monte Piana 4, 31033 Castelfranco Veneto (Treviso), email [francesco.favotto@unipd.it](mailto:francesco.favotto@unipd.it)

### Percorso formativo

Nato a Montebelluna (Tv) il 28.10.1947, diploma Istituto Tecnico Riccati Treviso 1965, diploma Normandy Senior High School (Saint Louis, Missouri, Usa, borsa Intercultura) 1966, laurea in Economia e Commercio, Università Cà Foscari, Venezia luglio 1970, stage post-laurea AIESEC presso Suomen Maanvialiaian Kauppa Oy, Tampere, Finlandia 1970 e LM Ericsson, Stoccolma, Svezia 1971, Assistente Ordinario Facoltà di Scienze Statistiche, Università di Padova 1973, periodi di studio presso le Università di Berkeley, Columbus e New York 1978, Visiting Professor presso la Sloan School of Management MIT 1981, Professore Associato 1983, Straordinario 1987, Ordinario 1990, in quiescenza dall'1.1.2018, Professore Emerito 21.11.2018 (su proposta del Consiglio dei professori di 1' fascia del dSEA 24.5.2018).

### Attività di docenza e di ruolo

Ha insegnato Economia Aziendale nelle Facoltà di Scienze Statistiche, Economia, Scienze della Formazione, Medicina, Agraria e Giurisprudenza dell'Università di Padova, nella Facoltà di Economia dell'Università di Venezia e in Scuole di management italiane e straniere. Ha inoltre insegnato nei corsi di dottorato in Economia Aziendale delle Università di Padova, Venezia e Milano Bocconi. E' stato membro e/o Presidente di Commissioni di Concorso a posizioni di Ricercatore, di professore Associato e professore Ordinario, Presidente di Commissioni di Esami di Stato di "Dottore commercialista ed esperto contabile", membro commissioni reclutamento dirigenti in enti pubblici e privati e relatore a seminari e convegni su tematiche di economia aziendale, di bilancio e di governo/gestione universitaria.

### Incarichi istituzionali presso l'Università di Padova

- Direttore della Biblioteca della Facoltà di Scienze Statistiche (1980-86)
- Delegato del Rettore per le Biblioteche (primo Presidente Centro di Ateneo per la Sperimentazione e l'Automazione delle Biblioteche, CASAB, poi Centro di Ateneo per le Biblioteche, CAB, 1987-92) e per il Bilancio (1996-2003)
- membro Università di Padova nella Commissione interuniversitaria per il Sistema Universitario del Veneto (1992)
- Prorettore alla Organizzazione, alle Biblioteche e alla Delegazione Pubblica (1993) e al Bilancio (2003/04)
- Direttore del Dipartimento di Scienze Economiche "Marco Fanno" (dSE) (1992-97)
- primo Preside della Facoltà di Economia (1997-2003)
- Direttore dell'"International Summer Program in Management" (ISPM) in "Business Strategies & Procedures for Growth: European vs. American Approaches", Dearborn, Michigan, Usa (2002-06)
- Direttore del Master interdipartimentale Scienze Economiche e Scienze del Farmaco in "Business and Management" (MBM), parte dell'European Fragrance and Cosmetics Master (EFCM) con l'Università di Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ) e l'Institut Supérieur International du Parfum, de la Cosmétique et l'Aromatique Alimentaire (2002-13)
- Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in "Economia e Diritto" (2003-07)
- Presidente del Consiglio del Corso di Laurea interfacoltà Economia, Agraria, Lettere e Filosofia in "Scienze e Cultura della Gastronomia e della Ristorazione" (2007-13)
- Direttore del Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali "Marco Fanno" (dSEA) (2011-14)
- Direttore dell'"International Summer Program in Management" in "Intercultural Management: theory and practice", Guangzhou, Cina (2013).

### Incarichi istituzionali presso il MIUR

- membro del Gruppo di sviluppo presso il Ministero per i beni culturali e ambientali del Sistema Bibliotecario Nazionale (SBN) (1992-94)

- membro della Giunta della Consulta dei Presidi delle Facoltà Economia (2002-03)
- membro dell'Osservatorio Nazionale per le Professioni Economiche (2001-04)
- membro eletto nel Comitato n. 13 (Economia e Statistica) del Consiglio Universitario Nazionale (CUN) (2007-2014) dove ha presieduto la Commissione Permanente "Programmazione"
- membro della Commissione MIUR su "Il costo standard" (2009-10)
- membro della Commissione interministeriale MIUR, MEF, ISTAT su "La contabilità economico-patrimoniale nelle università" (COEP, 2014-15)
- membro della Commissione ANVUR "Bilancio&Performance" (2018).

#### Impegni civili

- membro del Consiglio di Amministrazione della Società di Risparmio "Galileo SpA" (sei Università trivenete, Parchi Scientifici, Banche, Società di venture capital) 2002-05
- membro dei Consigli di Amministrazione di alcune Onlus nazionali e internazionali, di alcune banche nazionali e dell'Organo di Vigilanza di società private ed enti pubblici
- socio ordinario dell'Accademia Galileiana di Scienze Lettere e Arti di Padova
- socio ordinario della Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) e della Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), di cui ha fatto parte della Giunta (2007-11 e 2015-17).

Nei vari incarichi ricoperti ha:

- contribuito, intorno al 1990, all'avvio del Sistema Bibliotecario dell'Università di Padova nonché allo sviluppo sia del Sistema Bibliotecario Nazionale (SBN) sia del Sistema Bibliotecario del Veneto integrando l'approccio economico aziendale della gestione dei servizi ai metodi e alle prassi della biblioteconomia sulla base anche delle opportunità aperte dagli sviluppi della Tecnologia dell'Informazione e della Comunicazione (ICT);
- contribuito all'avvio in Padova nel 1989 di un Dipartimento interdisciplinare in Economics & Business, soluzione particolarmente innovativa all'epoca e ripresa in diversi atenei italiani nella dipartimentalizzazione indotta dalla Legge 240/2010; una formula che è fra i fattori esplicativi della qualità della didattica e della ricerca coltivata nel Dipartimento, quest'ultima certificata anche dai risultati della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2004-10 e 2011-14 condotta dall'ANVUR e, da ultimo, dalla selezione come "Dipartimento di Eccellenza" ex Legge 232/2016;
- sperimentato, nell'avvio della nuova Facoltà di Economia di Padova nel 1995, nuovi principi e criteri gestionali che hanno anticipato le tendenze nazionali quali il numero programmato come patto di qualità studenti-docenti, la forte internazionalizzazione, il raccordo studio-lavoro, la qualità organizzativa come strumento didattico e l'utilizzo di internet come spazio di informazione e aggiornamento degli studenti; la qualità dei risultati ottenuti è stata accertata, fra l'altro, anche dal primo posto occupato nella graduatoria Censis La Repubblica fra le Università pubbliche italiane dal 2002 al 2011, anno in cui la competenza sulla didattica è passata ai Dipartimenti;
- sperimentato nuove modalità nella collaborazione internazionale fra Atenei inserendo in modo istituzionale nell'offerta didattica di una Facoltà gli scambi Erasmus, utilizzando in chiave di programmazione dell'organico docenti alcuni istituti della Legge 240/2010 e avviando tre efficaci progetti a diversa valenza istituzionale e formativa in Usa, in Europa e in Cina;
- contribuito ad inserire nelle Università italiane nuovi metodi gestionali e contabili ispirati alla logica della pianificazione/programmazione (con riflessi sui criteri allocativi del FFO), al metodo della programmazione/controllo per incentivi (con ricaduta nei parametri incentivanti del FFO) e alla valutazione delle performance, ad es. mediante i costi standard, fino alla applicazione della metodologia economico patrimoniale come linguaggio contabile più idoneo a incentivare negli atenei una "cultura del risultato";
- avviato fin dall'ottobre 2005 in ambito AIDEA un "Journal Rating" sperimentale delle riviste internazionali di economia aziendale e di management al fine di un innalzamento della qualità della

ricerca scientifica e di una più ampia partecipazione degli studiosi italiani al dibattito scientifico internazionale.

#### Interessi di ricerca

- il bilancio di esercizio come modello di simulazione e di programmazione;
- i sistemi di controllo;
- le risorse intangibili e i sistemi di reporting;
- la responsabilità sociale dell'impresa.

Sul versante della ricerca scientifica, l'approccio seguito è stato in prevalenza interdisciplinare; in particolare ha contribuito:

- a sviluppare l'approccio teorico e metodologico della traduzione del bilancio d'esercizio in un modello di simulazione e programmazione ponendo per questa via le basi alla diffusione degli studi sui Business Plan in Italia;
- a integrare con lo studio delle strutture produttive dei territori e delle strategie delle singole aziende le ricerche di economia e politica industriale;
- a sviluppare il raccordo fra programmazione aziendale e ICT lungo la metodologia dei Sistemi di Supporto alle Decisioni (SSD);
- a integrare gli studi sulla Responsabilità Sociale delle imprese nell'analisi delle strategie aziendali;
- ad applicare la contabilità economico patrimoniale nelle Università come opzione pienamente strategica.

E' stato membro del Comitato Scientifico di riviste fra le quali "Economia e Management" e "AF".

#### Fra le pubblicazioni:

- *Marketing e sviluppo produttivo*, Economia e politica industriale, Franco Angeli, Milano, 1976
- (a cura di), *Strumenti contabili e statistici per il controllo di gestione*, Cleup, Padova, 1981 (contributi specifici: con C.Provasi, Modelli di controllo di gestione e metodologie statistiche: un quadro introduttivo, con F.Pesarin, Un approccio probabilistico al budget d'esercizio, con S.Bolasco, Il controllo strategico-strutturale dell'impresa e l'analisi statistica multidimensionale)
- con V.Coda e G.Brunetti, *Analisi, previsioni, simulazioni economico-finanziarie d'impresa* (contributi specifici: Simulazione e modello del bilancio di esercizio, La simulazione dell'assetto economico-finanziario d'impresa, Il modello APS), 2 volumi con dischetti, Etas Libri, Milano, 1' ediz. maggio 1985, 2' ediz. agosto 1985, 3' ediz. febbraio 1986, 4' ediz. con nuovo APS2, un Sistema di supporto all'analisi e alla programmazione economico-finanziaria, agosto 1990
- *Financial Statement Analysis and Information Technology: from Calculation to Simulation to Knowledge-based Support*, Economia Aziendale, n. 1, 1988
- *Sistemi di supporto alle decisioni economico-aziendali*, in AA. VV., Coscienza, professionalità e intelligenza artificiale, Edizioni Messaggero, Padova, 1988
- con S.Bozzolan, *Analisi di bilancio oltre quozienti e flussi*, in S. Zambon (a cura di), Recenti tendenze nella ricerca contabile europea, Cedam, Padova, 1997
- con S.Bozzolan e F.Ricceri, *Narrative reporting on intangibles: an analysis of Italian listed companies*, in P.Sánchez, U.Johanson, N.Bukh, J.Guthrie (eds), The Transparent Enterprise. The Value of Intangibles, Special issue, Journal of Intellectual Capital, vol. 4, n. 4, June 2003
- con G.Michelon, *A new wave of actors in North East Italian Family Business: an assessment of their social responsibility attitude or commitment*, European Accounting Association, 26<sup>th</sup> Congress, Sevilla, April 2003
- con S.Pilonato, *Il processo strategico negli enti locali: il network come nuovo schema concettuale*, Azienda Pubblica, 363-380, 3, 2005
- (a cura di), *Le nuove frontiere del controllo di gestione*, McGraw Hill, Milano, 2006
- con A.Cugini, *Economic Measures in Universities: the Activity-Based Costing Methodology in an Italian public School of Economics and Business*, in Mazza, Quattrone e Riccaboni (a cura di), L'Università in cambiamento, Il Mulino, Bologna, 2006

- con G.Michelon, *Responsabilità sociale d'impresa come efficace e lungimirante strategia aziendale*, in Conte G. (a cura di), *La responsabilità sociale dell'impresa tra diritto, etica ed economia*, Laterza, Bari, 2008
  - con G.Boesso e K.Kumar, *Strategic Innovativeness of SMEs vs Large MNEs: Functional Yogurts in Italy*, Piccola Impresa, 2009
  - con G.Boesso e S.N. Davcik, *Health-enhancing products in the Italian Food Industry, Multinationals and SMEs Competing on Yogurt*, Agbioforum, 2009
  - *Postfazione* in G.Catalano e M.Tomasi (a cura di), *Esperienze di contabilità economico-patrimoniale nelle università*, 2 vol. , Il Mulino, Bologna 2010
  - con G.Boesso e G.Michelon, *Stakeholder Prioritization, Strategic Corporate Social Responsibility and Company Performance: further evidence*, *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 2014
  - con P.DelNegro e G.Tusset, *L'economia all'Università di Padova*, Padova University Press, 2017.
- Fra le pubblicazioni applicate a territori, a settori o casi specifici:
- (a cura di), *Mercato del lavoro e struttura produttiva in provincia di Padova*, Cleup, 2 vol, 1977
  - con F.Bresolin (a cura di) *Mercato del lavoro, struttura industriale e strategie aziendali nel modello veneto: il caso del comprensorio di Montebelluna*, Comune di Montebelluna, 3 vol, 1982
  - *Sistema contabile e sistema decisionale di programmazione e controllo negli enti pubblici e nelle imprese di prima trasformazione del settore foresta-legno*, in M. Merlo e C.Campanel (a cura di), *Contabilità forestale*, Regione del Veneto e Università di Padova, 1984
  - con L.Malfi e G.Marcato, *L'economia del Nord Est fra rincorsa e nuove sfide*, in Nord-Est, *Fattori di Competitività*, Banco Ambrosiano Veneto (a cura di), Il Mulino, 1996
  - (a cura di), *La qualità nelle biblioteche pubbliche. Il caso del Veneto*, 2 vol, Marsilio, Venezia, 2003
  - *Sviluppo economico e turistico delle aree montane*, in O.Longo, F.Viola (a cura di), *La montagna veneta. Fra rilancio territoriale e nuova identità economica*, Franco Angeli, Milano, 2005
  - *Domenico Sartor: un politico, imprenditore sociale e culturale*, *Atti e memorie dell'Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti in Padova*, 2005
  - con P.Gubitta, *La nuova forma dell'impresa*, in F.Favotto, O.Longo, G.Roverato (a cura di), *Il modello Veneto fra storia e futuro*, Accademia Galileiana, Padova, 2007
  - *Programmazione e finanziamenti in AA.VV.*, *Quattro anni di CUN per l'Università 2007-2010*, Consiglio Universitario Nazionale, 2011.
- Fra le pubblicazioni didattiche e divulgative:
- *Contabilità, bilancio e strumenti di calcolo automatico*, in *Ragioneria 1*, Consorzio per l'Università a Distanza, Roma, 1992
  - con S.Bozzolan, *Il valore economico dell'informazione: alla ricerca di una sintesi in chiave decisionale*, in AA.VV., *Scritti in onore di Edoardo Ardemani*, Giuffrè Editore, Milano, 1997
  - con S.Bozzolan, *I sistemi di supporto per le decisioni economico-finanziarie: una analisi in chiave evolutiva*, in AA.VV., *Scritti in onore di Raffaele D'Oriano*, Cedam, Padova, 1997.
  - *La corporate governance tra interessi e valori (2002)* in Antonio Taverna (a cura di), *Il Mercato trasparente*, *Corporate Governance Forum 1997-2007*, AREL e PWC, Il Mulino, 2008
  - con G. Boesso, *La pianificazione ed il controllo di gestione in contesti innovativi: dai modelli predittivi all'imprenditorialità*, in Airoidi G., Brunetti G., Corbetta G., Invernizzi G. (cura di), *Scritti in onore di Vittorio Coda*, Egea, Milano, 2010
  - *Economia Aziendale e Management: convergenze parallele*, in F.Fortuna (a cura di), *Liber amicorum per Umberto Bertini*, Franco Angeli, Milano, 2012
  - (a cura di), *Economia Aziendale, Modelli, misure, casi*, McGraw-Hill, Milano, 2001 e 2007
  - con S. Bozzolan e A. Parbonetti (a cura di), *Economia Aziendale*, McGrawHill, Milano, 2016-17.
- Addendum: con G.Costa, S.Faccipieri, E.Rullani e G.Volpato, *Scienza e ideologia nell'aziendalismo italiano*, 1974, pp. 100, non pubblicato.
- Si autorizza il trattamento dei dati presenti in questo documento. In fede, 8.2.2018